



**JOSÉ CARLOS RIBEIRO**  
POTENCIALIZANDO  
RESULTADOS



# Portfolio de **SERVIÇOS**

Potencializando sua empresa com clareza financeira!

# SOBRE



## *Olá, sou José Carlos Ribeiro*

Consultor organizacional, instrutor de treinamentos corporativos e professor universitário em cursos de graduação e pós-graduação. Atuo a mais de 18 anos em gestão empresarial, com experiência nos mais diversificados ramos de negócios Mestre em Design, Tecnologia e Inovação, com especializações em Gestão de Pessoas e Segurança do Trabalho.

Administrador de formação e paixão, com formação internacional em empreendedorismo pela Babson College em Wellesley/MA nos EUA, entre as mais renomadas instituições de ensino empreendedor no mundo.

Coach pelo IBC (Instituto Brasileiro de Coaching) e Analista Comportamental (Coaching Assessment). Autor dos Planos de Ensino “Indústria 4.0”,

“Controle do fluxo de entrada e saída de produtos” e “Logística de produção” do programa Formare da Fundação IOCHPE. Coautor do livro “Coaching por Especialistas” com o capítulo sobre “Coaching e Design Thinking: uma sinergia para a construção do projeto pedagógico DIPP”.

# O QUE SOMOS?!

Uma empresa especializada de consultoria e treinamentos em gestão empresarial, com a missão de impulsionar a performance dos nossos clientes.

***Você está pronto para elevar o potencial da sua empresa para o próximo nível?***

Constantemente, em diálogos com empresários, ouvimos frases como:

- Trabalho o mês inteiro e não vejo a cor do meu dinheiro.
- Minha empresa vende bem, mas não tenho dinheiro para pagar as contas do meu dia a dia.
- Não sei qual o resultado real de minha empresa.
- Como meu concorrente sobrevive vendendo tão mais barato?
- Não sei se posso ampliar meu negócio.
- Tenho um sistema de gestão, mas não uso seus relatórios para tomada de decisões.

Conhecendo profundamente os desafios e as dificuldades enfrentadas na gestão empresarial, nós da JCR desenvolvemos soluções inovadoras, customizadas e centradas em cada cliente para impulsionar o sucesso dos seus negócios.

Nosso foco é desenvolver as competências essenciais em gestão administrativa e financeira, abrangendo tanto os aspectos técnicos quanto os comportamentais.

Com metodologia própria, utilizamos o Design Thinking como uma das metodologias norteadoras de nossas atividades, nas áreas de gestão estratégica, administrativa, financeira e pessoas. Atuamos de forma sinérgica e colaborativa para estreitar as relações com nossos clientes, contribuindo significativamente para a potencialização de seus resultados.

**JUNTOS, VAMOS TRANSFORMAR SUA VISÃO EM REALIDADE E  
ALCANÇAR O SUCESSO EMPRESARIAL QUE VOCÊ MERECE!**

# NOSSOS SERVIÇOS

---



## CONSULTORIAS

Oferecemos serviços de consultoria especializados e personalizados, visando atender às necessidades específicas de cada cliente. Com experiência e dedicação, estamos comprometidos em fornecer soluções eficientes e inovadoras para impulsionar o crescimento e o sucesso dos negócios.

### *Planejamento Estratégico Financeiro*

- Alinhamento do planejamento estratégico existente;
- Definição dos objetivos estratégicos utilizando a matriz BSC;
- Estruturação de árvore de indicadores chaves de gestão por nível hierárquico;
- Definição de rotinas ativas de acompanhamento dos indicadores estratégicos.

### *Estruturação orçamentária*

- Definição do tipo de orçamento a ser aplicado no negócio;
- Construção de cenários;
- Estruturação do plano de contas;
- Levantamento de receitas e custos;
- Levantamentos e análises de despesas;
- Projeção do resultado esperado conforme ramo de negócio;
- Definição de indicadores-chave (KPIs) por nível estratégico;
- Análise de DRE projetado e realizado;
- Definição de rotinas ativas de acompanhamento orçamentário.



### *Administração de Capital de Giro e Fluxo de Caixa*

- Diagnóstico dos prazos médios de recebimentos e pagamentos
- Levantamento de possíveis inadimplências;
- Criação de rotinas ativas de cobrança e conciliação de recebimentos
- Implantação de políticas de concessão de crédito;
- Estruturação do departamento de crédito e suas rotinas administrativa;
- Definição do nível de capital de giro necessário para a operação da empresa;
- Detalhamento das entradas e saídas de capital da organização;
- Administração diária de fluxo de caixa;
- Lançamento de projeção futuras de receitas e despesas.

### *Análise e estruturação da matriz de receitas, custos e despesas*

- Definição de CMV, CPV e CSV da empresa;
- Estruturação de fichas técnicas de produtos;
- Análise margem de contribuição dos produtos;
- Análise de mix de produto que potencializam o faturamento;
- Estratégias de definição e aumento do ticket médio;
- Análise de despesas fixas e variáveis;
- Determinação dos custos unitários dos produtos;
- Análise dos preços de vendas praticados na empresa e sua compatibilidade com o mercado e a estrutura organizacional;
- Estruturação dos processos organizacionais que impactam diretamente nos custos;
- Minimização de custos e otimização dos resultados.

### *Reestruturação de processos operacionais e administrativos*

- Mapeamento das rotinas praticadas;
- Descrição das atividades desempenhadas;
- Levantamento de possíveis falhas ou pontos de melhorias nos processos;
- Sugestão de reestruturação dos processos;
- Implementação e validação da modelagem sugerida;
- Estruturação e documentação dos novos fluxos e processos.



## ASSESSORIA

Nossas assessorias empresariais são projetadas para proporcionar orientação estratégica e soluções práticas, capacitando empresas a enfrentar desafios complexos e alcançar seus objetivos com sucesso. Com uma abordagem personalizada e foco na excelência, estamos comprometidos em impulsionar o crescimento e a eficiência de nossos clientes, oferecendo insights valiosos e suporte contínuo.

### *Gestão Estratégica Financeira*

- Desenvolvimento de estratégias de maximização de faturamento;
- Estratificação e compilação de dados de organização para tomada de decisão;
- Análise do contas a receber e a pagar;
- Validação de conciliações bancárias e tesouraria;
- Emissão de relatórios de fechamento mensal;
- Fechamento de relatórios mensais (DRE, Fluxo de caixa etc.)
- Análise técnica dos relatórios customizados para cada tipo de negócio;
- Reunião mensal para análise e planejamento dos resultados.

### *Business Coaching*

- Potencialização de competências de liderança e das relações de líderes e liderados;
- Otimização da gestão do tempo;
- Construção de cultura de acompanhamento e mensuração dos resultados;
- Maximização da consciência, disciplina e foco empresarial;
- Ampliação da visão sistêmica dos negócios;
- Expansão das habilidades de comunicação e negociação .





## TREINAMENTOS E WORKSHOPS

Nossos treinamentos e workshops são desenvolvidos de maneira personalizada para atender às necessidades específicas de cada cliente, proporcionando uma experiência única e impactante. Com uma abordagem prática e centrada nas demandas individuais de cada equipe, nossos programas visam capacitar profissionais e impulsionar o crescimento e a inovação dentro das organizações.

### *Tema: **Gestão Financeira***

*Objetivo:* Ensinar aos alunos cálculos de índices de gestão financeira é fornecer visão quantitativa e analítica sobre a saúde financeira de uma organização, criando subsídios para avaliar a eficiência, a solidez e a rentabilidade das operações financeiras de uma empresa, fornecendo insights cruciais para a tomada de decisões estratégicas.

### *Sugestão de Conteúdo Programático:*

- Índice de Liquidez;
- Indicadores de Rentabilidade;
- Margem de lucro;
- Giro de Ativo;
- Índice de Alavancagem;
- Indicadores de evolução organizacional;
- Índice EBITDA;
- Taxa de evolução de faturamento.

*Público-alvo:* Empresários, empreendedores, gestores e indivíduos interessados em aprimorar suas habilidades em gestão financeira, bem como estudantes que buscam expandir seus conhecimentos sobre o assunto.

*Modalidades:* Curso aberto ou “in company”



## Tema: **Gestão de Fluxo de Caixa**

**Objetivo:** desenvolver habilidades de criar e operar fluxos de caixa projetado e realizado e tomar decisões assertivas para as entradas e saídas de numerários da organização

### **Sugestão de Conteúdo Programático:**

- Estruturação de plano de contas e centro de custos de receitas e despesas;
- Mapear todas as fontes de receitas diária da organização;
- Mapear todos os gastos da organização;
- Criar projeção mensal de entradas e saídas diárias, respeitando as sazonalidades de cada negócio;
- Criar mapa de fluxo de caixa e gerir os recursos transacionados no mesmo.

**Público-alvo:** empresários, empreendedores, gestores, profissionais das áreas administrativas e financeiras, pessoas que desejam ampliar suas competências em gestão de fluxo de caixa e estudantes do tema.

**Modalidades:** curso aberto ou “in company”

## Tema: **Gestão Orçamentária**

**Objetivo:** desenvolver habilidades dos treinandos em elaboração de orçamentos, compreensão da ferramenta em prol da gestão organizacional na definição de metas financeiras, alocação eficiente de recursos, acompanhamento do desempenho financeiro e a tomada de decisões com base em informações estratégicas.

### **Sugestão de Conteúdo Programático:**

- Planos Orçamentários Operacionais;
- Projeções Orçamentárias de receitas, custos e despesas;
- Estruturas de um sistema orçamentário;
- Execução e comparativo de orçamentos projetados e realizados;
- Projeção de demonstrativos de resultados.

**Público-alvo:** Empresários, empreendedores, gestores e indivíduos interessados em aprimorar suas habilidades em gestão orçamentária, bem como estudantes que buscam expandir seus conhecimentos sobre o assunto.

**Modalidades:** curso aberto ou “in company”



## *Tema: Oficina de Design Thinking*

*Objetivo:* Capacitar os participantes para enfrentar desafios de forma mais colaborativa e humanizada nas organizações, apresentando por meio de uma equipe multidisciplinar soluções inovadoras, que colocam o usuário no centro do processo, buscando resultados inovadores, através da geração de uma diversidade de ideias criativas, bem como a rápida e eficiente prototipagem das soluções propostas.

### *Sugestão de Conteúdo Programático:*

- Princípios e fundamentos do Design Thinking;
- Benefícios e aplicações do Design Thinking em diferentes contextos;
- Fases do Processo de Design Thinking;
- Ferramentas e Técnicas do Design Thinking;
- Aplicações Práticas do Design Thinking;
- Resolução de problemas em diferentes áreas;
- Desenvolvimento de produtos, serviços e experiências do usuário;
- Inovação em processos e modelos de negócios;
- Estudos de Caso e Exercícios Práticos.

*Público-alvo:* profissionais e estudantes de todas as áreas que desejam aprimorar suas habilidades de resolução de problemas, inovação e design centrado no usuário.

*Modalidades:* curso aberto ou “in company”





**JOSÉ CARLOS RIBEIRO**  
POTENCIALIZANDO  
RESULTADOS

Se você precisa de um apoio aos seus processos de gestão empresarial e financeira, aproveite esta oportunidade, nós podemos te ajudar. Entre em contato conosco!



[www.jcarlosribeiro.com.br](http://www.jcarlosribeiro.com.br)



[24 99847 3669](tel:24998473669)



[contato@jcarlosribeiro.com.br](mailto:contato@jcarlosribeiro.com.br)